



ТВЭЛ  
РОСАТОМ

## Политика АО «ТВЭЛ» в области проектного управления

Топливная компания является одним из мировых поставщиков ядерного топлива, обогащенного урана, оборудования для его обогащения и другой наукоемкой и высокотехнологичной продукции (далее - продукции) и объединяет в своем составе научные и промышленные активы в сфере фабрикации ядерного топлива, разделительно-сублиматного комплекса, производства газовых центрифуг и вспомогательного оборудования. Топливная компания ТВЭЛ обеспечивает полный цикл проектирования, разработки, производства, хранения, поставки продукции, оказывает услуги по научно-технической поддержке её использования, а также по выводу из эксплуатации ядерных и радиационно опасных объектов.

Настоящая политика в области проектного управления охватывает деятельность АО «ТВЭЛ» и дочерних обществ, входящих в контур его управления, включая предприятия: АО «АЭХК», АО «СХК», АО «УЭХК», АО «ПО ЭХЗ», ПАО «КМЗ», ООО «НПО «Центротех», АО «ВПО «Точмаш», АО «МСЗ», АО ЧМЗ, ПАО «НЗХК», АО «ВНИИНМ», ООО «Экоальянс», АО «Промышленные инновации», АО «ЦПТИ» и интеграторы: ООО «РЭНЕРА», ООО «РЭНЕРА – Энертек», ООО «РусАТ», АО «РусВэллГруп», ООО «Русатом МеталлТех».

Руководство АО «ТВЭЛ» и дочерних обществ, входящих в контур его управления, осознает, что проектное управление является важным и необходимым инструментом для достижения стратегических целей Топливной компании, а также сокращения сроков и стоимости реализации проектов.

Деятельность АО «ТВЭЛ» и его дочерних обществ в области проектного управления основывается на принципах:

- создания необходимых условий со стороны Руководства АО «ТВЭЛ» и его дочерних обществ для продуктивной работы руководителя проекта и других участников проектной деятельности, включая выделение необходимых и достаточных ресурсов;
- необходимости непрерывного и комплексного развития системы и культуры проектного управления Топливной компании со стороны всех обществ ТК, на основе бизнес-потребностей, в соответствии с российскими и отраслевыми стандартами и с учетом лучших управленческих практик;
- обеспечения необходимого уровня квалификации участников проектной деятельности и непрерывного развития проектных компетенций;
- достаточности, обоснованности и своевременности принимаемых управленческих решений по проектам;
- разумной регламентации и автоматизации повторяющихся процессов проектного управления;
- партнерских отношений экспертов функциональных блоков, руководителей проектов и других участников проектной деятельности;
- однозначного распределения функций и ответственности участников проектной деятельности;
- необходимости накопления, систематизации и распространения опыта проектного управления;
- обеспечения прозрачности и достоверности данных о ходе реализации проектов;
- сочетания преимуществ гибкого и традиционного подходов к проектному управлению;
- выбора наиболее подходящих методов и практик проектного управления в зависимости от важности, управленческой сложности и статуса хода реализации проекта;
- использования проектного управления в рамках границ применимости.

Президент АО «ТВЭЛ»

Н.В. Никипелова

Утверждена на заседании КС  
(протокол № 30)